
MARCBOWMEESTER

06 51 999 235
marc@marcbouwmeester.nl
www.marcbouwmeester.nl

Organisatiecoach | Verandermanager | Team- en leiderschapsontwikkeling

PROFIEL

Ik begeleid directies, managementteams en professionals bij complexe verander- en samenwerkingsvraagstukken. Met name in situaties waarin het vastloopt in sturing, onderlinge dynamiek of eigenaarschap, help ik organisaties om weer beweging en richting te creëren.

Mijn kracht ligt in het combineren van scherpste op inhoud en structuur met diep inzicht in menselijk gedrag en onderliggende patronen. Ik maak zichtbaar wat er speelt, breng het gesprek op gang waar het schuurt en vertaalt dit naar concrete stappen in de praktijk.

Ik werk mens- én resultaatgericht: van bewustwording naar daadwerkelijk ander gedrag en betere samenwerking. Opdrachtgevers waarderen mijn vermogen om veiligheid en openheid te creëren, zonder de scherpste te verliezen die nodig is om echt iets te veranderen.

EXPERTISE

- Teamontwikkeling & samenwerking
- Leiderschapsontwikkeling
- Organisatieverandering
- Mediation in complexe samenwerkingen
- Systemisch werk in organisaties

OPLEIDING

Ik heb de volgende opleidingen afgerond:

- Informatica (IHBO Enschede), 1987
- Psychologie (propedeuse), 1988

Daarnaast heb ik diverse trainingen en opleidingen op het gebied van leiderschap en management, veranderingsmanagement en projectmanagement gevolgd. Laatst genoten opleidingen:

- Relatie als spiegel (Phoenix), 2023
- Wheel of consent / Polyvagaal (Marielle Spronck), 2023
- Betekenis economie & ondernemerschap (SMO), 2018
- Aankomend Toezichthouder Zorg & Welzijn (NVTZ), 2018
- Appreciative Inquiry (Eerste Huis), 2018
- Certified OBM practioner (VU), 2018
- HeartMath (HeartMath Instituut), 2017
- Mindfulness (Mindfulness werkt), 2014
- Pathologie en gezondheid in organisaties (Piet Weisfelt), 2012
- Professionele begeleiding van organisaties (Phoenix), 2010
- Systemisch werken (Phoenix), 2009
- Engaging Leadership (Engaging Leadership), 2008
- Management van veranderingen in organisaties (SIOO), 2006
- Implementeren van veranderingen (Pentascopie), 2007
- ITIP (driejarige psychologische opleiding), 1999



WOONPLAATS

Amersfoort

GEBORTE DATUM

19 april 1964

ERVARING BIJ

Financiële instellingen:

Achmea, Fortis
Rabobank, OHRA
Univé, Zorg en Zekerheid

Overheid:

Gemeente Waalre/gemeente
Geldrop/Mierlo, Gemeente
Enschede,

Gemeente Amsterdam
Provincie Utrecht, Wigo4it

Zakelijke dienstverlening:

Mobilee, Riddervis, Pentascopie,
Atos Origin

Zorg:

Waardigheid & trots (VWS), LUMC,
ZONL, Baalderborg Groep,
Vanboeijen, LinQ

Woningbouwcorporatie:

Lieven de Key

ROLLEN

Organisatiecoach/begeleider
Coach, Verandermanager
Interim Manager
Trainer



ERVARING

- 2013 – heden Zelfstandig Marcbouwmeester.nl
 - 2013 – heden Organisatiewerk
 - 2015 – heden Coaching en training
 - 2018 – heden Zakenpartner Hannah Cuppen
- 2008 – 2013 Eigen onderneming Riddervis
- 1999 – 2008 Pentascope
- 1991 – 1999 BSO / Atos Origin
- 1987 – 1991 Rijnhaave

Zelfstandig organisatiecoach / verandermanager

(Februari 2013 – heden)

Begeleiding van organisaties in overheid, zorg en financiële sector bij verander-, leiderschaps- en samenwerkingsvraagstukken.

Coaching en training

(Februari 2015 – heden)

Als coach en trainer begeleid ik individuen en stellen bij persoonlijke en relationele vraagstukken, met een focus op bewustwording, doorbreken van patronen en het versterken van persoonlijk leiderschap.

In mijn werk combineer ik diepgaande coachingsgesprekken met ervaringsgerichte interventies, waardoor cliënten niet alleen inzicht krijgen, maar ook daadwerkelijk beweging en verandering ervaren. Thema's die vaak centraal staan zijn verbinding (met zichzelf en anderen), omgaan met emoties, grenzen stellen en het maken van authentieke keuzes.

Daarnaast ontwikkel en geef ik trainingen op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en leiderschap, waarin deelnemers leren om meer regie te nemen over hun leven en werk, en effectiever en bewuster te handelen.

Zakenpartner, Hannah Cuppen

(April 2018 – heden)

Als zakenpartner ben ik verantwoordelijk voor de zakelijke en operationele ontwikkeling van het bedrijf van auteur en trainer Hannah Cuppen. Ik zorg voor de inrichting en optimalisatie van processen op het gebied van bedrijfsvoering, financiën, systemen en resourcing, zodat zij zich volledig kan richten op haar inhoudelijke werk.

Samen hebben we meerdere succesvolle online trainingen ontwikkeld en in de markt gezet, waarmee we een breed publiek bereiken op het gebied van persoonlijke ontwikkeling.

Relevante organisatieprojecten als zelfstandige mei 2008 - heden

Begeleider directieteam LinQ

2023

- Begeleiding van directieteam in herpositionering en onderlinge samenwerking
- Inrichting van passende besturingsvorm op basis van visie en missie
- Verhelderen rollen, verantwoordelijkheden en onderlinge verwachtingen

Begeleider/mediator verbeteren samenwerking gemeenschappelijke regeling PlusTeam

2021 – 2022

- Begeleiding van complexe samenwerking tussen twee gemeenten binnen GR-constructie
- Herstelen van vertrouwen en verbeteren van onderlinge communicatie
- Creëren van heldere kaders voor duurzame samenwerking

Begeleider transformatie Rond Werken, De Key, Amsterdam

2020 - 2022

- Ondersteuning bij transitie naar meer wendbare, 'ronde' organisatie
- Begeleiding van teams in eigenaarschap en samenwerking
- Doorbreken van patronen en versterken van onderlinge afstemming

Teamcoach, ZONL

2019

- Begeleiden team van leidinggevendenden van de ondersteunende diensten van ZONL.

Thema-coördinator Waardigheid en trots, Vilans / ministerie van VWS

2015 - 2018

- Begeleiding van meerdere zorginstellingen in kwaliteitsverbetering
- Verbinden van bestuur, medewerkers en cliënten
- Stimuleren van samenwerking en kennisdeling tussen organisaties

Interim manager bedrijfsvoering, LUMC

2016 - 2017

- Leiding aan afdeling (±150 medewerkers) in complexe, veranderende omgeving
- Herstructurering leiderschapsteam en verbeteren samenwerking
- Vergroten van veiligheid, eigenaarschap en aanspreekbaarheid

Begeleiden van een familiebedrijf in de keukenmontage

2016 - 2017

- Begeleiding van familiebedrijf waar werkdruk en familiedynamiek uit balans waren geraakt
- Inzichtelijk maken van onderliggende patronen in samenwerking en besluitvorming
- Faciliteren van meerdaagse sessie gericht op zowel bedrijfsvoering als familieverhoudingen
- Ondersteunen bij het formuleren van toekomstvisie, organisatiestructuur en bedrijfsopvolging
- Borging van gemaakte afspraken via vervolgbegleiding

Relevante projecten als zelfstandige vanaf 2008

- Begeleider MT, Enexis (2013)
- Adviseur, gemeente Enschede (2014)
- Business developer, Mobilee management & advies (2014)
- Projectmanager, Achmea International (2014)
- Interim manager Formulemanagement Rabobank (2013)
- Organisatiecoach Wigo4it (2012-2013)
- Adviseur en begeleider Baalderborg Groep (2011-2012)
- Teamcoach Gemeente Amsterdam (Dienst Werk en Inkomen), (2011-2012)
- Interim manager Gemeente Amsterdam (Dienst Werk en Inkomen), (2009-2011)
- Adviseur en begeleider Vanboeijen, 2011
- Verandermanager Univé Schade (2009)
- Projectmanager Integratie Achmea Avéro – Achmea Zorg (2008)

Relevante projecten bij Pentascope 1999 - 2008

- Management consultant bij Pentascope
- Marktleider financiële dienstverlening bij Pentascope
- Accountmanager financiële dienstverlening bij Pentascope
- Projectleider Implementatie CODA Provincie Utrecht
- Interim manager Levob
- Teammanager Pentascope

Relevante projecten bij BSO/Atos Origin 1991 - 1999

- Manager Origin
- Projecteider Rabobank